

保良局馬錦明夫人章馥仙中學

學校發展計劃

二零一八 至 二零二一年

保良精神
相互尊重
團結合力
延展愛心
行善助人
感恩知德

造福社群的
奉獻精神

願景

幼有所育，少有所學，壯有所為，老有所依，
貧寡孤困殘病者皆有所望

使命

成為最傑出、最具承擔的慈善公益機構，
發揮保良精神，以善心建善業，
致力保赤安良，護老扶弱，助貧健診，
培德育才，揚康樂眾，實踐環保，
承傳文化，造福社群

價值觀

秉承傳統	與時並進
以人為本	關愛感恩
優良管治	務實創新
廉潔奉公	安不忘危
善用資源	注重本益
專業團隊	愛心服務

保良局辦學宗旨

保良局辦學的五大方針：

- (一)保良局是一個志願團體，以「保赤安良」為創立宗旨，發展至今服務對象是廣大市民；在教育方面我們也抱著同一方針，為廣大市民的子弟提供優良的教育服務。
- (二)本局所辦的各類型學校均為適應社會需要的非牟利學校，我們的辦學方針和政策以社會的利益為最大依歸。政策應配合時代需要，對社會作出貢獻。
- (三)本局以「愛、敬、勤、誠」為校訓，各校所提供的教育除了充實知職、訓練技能及鍛煉體格外，我們更要培養學生優良的品格、高雅的情操和正確的人生觀。本局學校培育學生，「德、智、體、群、美」五育並重，同時要求學生實踐所學以回饋社會。
- (四)保良局學校校董會是個沒有政治、宗教背景的辦學團體。我們贊成各種基本自由，在不影響教學秩序及不抵觸法律的大前提下，各種思想、見解、宗教都可在校內共同存在。
- (五)本局是一個由華人發起的民間組織，關注社會及祖國事務，熱心發揚中國文化。各校應鼓勵學生關注本港社會，培養對國家民族的感情和責任感。此外，香港作為一個國際大都會，各校應鼓勵學生放眼世界，培養學生對事物採取客觀開放的態度。

「強、弱、機、危」分析

強項：

1. 校風純樸，學生普遍守規、有禮及受教，師生關係良好。
2. 教師勤奮，願意為學生付出，重視學生學習成果。
3. 家長普遍信任及支持學校
4. 校友愛護學校，樂意參與及支援學校活動。

弱項：

1. 學生對學習的興趣、信心及參與度不足，略為被動，依賴老師指導。
2. 老師照顧不同學生的學習差異，疲於奔命。
3. 部分家庭對學生成長和學習的支援較弱
4. 校友資源仍有待發展

契機：

1. 政府未來有計劃地持續地發展本區，與其學生人口將會上升。
2. 外間專業教育支援服務出現，有助提升學校專業發展效能。
3. 資訊科技發達，有利推動多元、自主及持續學習。
4. 教育局近期推出多項優化教育措施，有助舒緩學校資源壓力。

危機：

1. 適齡學童人口下降，本區學位供過於求，再加上學生外流他區，雪上加霜。
2. 雖然學生人數相對穩定，但是上移錯配現象出現，令本校學生能力差異擴大。
3. 資訊發達，但令學生價值混亂，增加學校協助學生建立良好品德及正面價值觀的急切性及難度。
4. 優化班級政策進入後期效應，學校需削減人手，影響資源運用及教師士氣。

School Development Plan(2018/19 - 2020/21)

1. Developing assessment literacy (建立評估素養)
2. Developing a clear and positive identity(培養明確及正面的身份)

School Development Plan (2018-2021)

Major Concerns	Targets	Outline of Strategies	Time Scale		
			18-19	19-20	20-21
1. Developing assessment literacy	To develop shared clarity about learning with students	<ul style="list-style-type: none"> Review the curricula of the school, subjects and year levels Align curriculum objectives with classroom learning objectives and assessment objectives 	✓	✓	✓
	To make effective use of meaningful homework and assessments to enhance teaching and learning effectiveness	<ul style="list-style-type: none"> Revise homework policy Employ appropriate assessment practices Give effective feedback Use assessment data effectively Enhance parents' participation 	✓	✓	✓
	To strengthen teachers' assessment literacy	<ul style="list-style-type: none"> Enhance teacher professional development Promote collaborative lesson planning, peer observations and presentations on assessment designs Provide IT technical support to teachers Strengthen the capacity of subject panel heads to lead assessment-informed improvement actions in the department Strengthen quality assurance 	✓	✓	✓

	<p>Empower students to engage themselves in assessment practices in monitoring and regulating individual learning</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Explicitly teach students how to effectively reflect on their learning • Develop self-assessment and peer assessment tools • Provide time for students to form a habit of reflection • Use IT platforms 	✓	✓	✓
<p>2. Developing a clear and positive identity</p>	<p>To develop self-efficacy</p> <p>To cultivate the atmosphere of pursuit of individual success, excellence and dreams</p> <p>To strengthen social bonding and participation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Strengthen class management • Refine cross-curricular activities arrangements • Enhance parent participation • Use IT platforms • Strengthen professional development • Promote peer observations and presentations • Revise teacher performance appraisal system • Establish alumni network 	✓	✓	✓